

แผน/โครงการประจำปี 2568

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์											
1. โครงการก่อสร้าง อาคารสำนักงานและ ที่พักอาศัยของ กรมสรรพากร*	113.01	13.08	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 70	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของการ ดำเนินงาน ตามแผน - ร้อยละ การเบิกจ่าย งบลงทุน	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของการ ดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100 - ร้อยละการ เบิกจ่ายงบลงทุน ร้อยละ 100		ฝพธ. ฝบอ.
2. โครงการก่อสร้าง อาคารที่พักอาศัยของ บุคลากรทางการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลระนอง*	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 69	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของการ ดำเนินงาน ตามแผน - ร้อยละ การเบิกจ่าย งบลงทุน	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของการ ดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	แจ้งขอชะลอดำเนินโครงการฯ	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100 - ร้อยละการ เบิกจ่ายงบลงทุน ร้อยละ 100		ฝพธ. ฝบอ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์											
3. โครงการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยของบุคลากรทางการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลมหาราชนครศรีธรรมราช*	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 69	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน - ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุน	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	แจ้งขอยกเลิกโครงการฯ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุน ร้อยละ 100		ผพธ. ผบอ.
4. โครงการศึกษาความเป็นไปได้โครงการลงทุนใหม่	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน - จำนวนโครงการที่ศึกษาความเป็นไปได้โครงการใหม่	ร้อยละ 100 2 โครงการ	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	คกก. ธพส. เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2568 มีมติเห็นชอบรายงานการศึกษาความเป็นไปได้โครงการฯ โรงพยาบาลวชิระภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ตามเสนอ คกก. ธพส. เมื่อวันที่ 23 ก.ค. 2568 มีมติเห็นชอบรายงานผลการศึกษาความเป็นไปได้โครงการปรับปรุงอาคารฯ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล จังหวัดนนทบุรี ตามเสนอ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - จำนวนโครงการที่ศึกษาความเป็นไปได้โครงการใหม่ 2 โครงการ		ผพธ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนลูกค้าและตลาด											
1. โครงการบริหารพื้นที่และ จัดเก็บรายได้โครงการใน ศูนย์ราชการ	4.00	4.00	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผน - รายได้รวมพื้นที่ พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ (A,B) - รายได้รวมพื้นที่ พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ (C) - Occupancy Rate (A,B) - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - ระดับคะแนนผลการ ดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านลูกค้าและตลาด	ร้อยละ 100 177 ลบ. 17.60 ลบ. ร้อยละ 95 ≥ 4.5 เพิ่มขึ้นจากปี ก่อนไม่น้อย กว่า 0.20 คะแนน	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของการ ดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผนร้อยละ 100 - รายได้รวมพื้นที่ พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ (A,B) 177 ล้านบาท - รายได้รวมพื้นที่ พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ (C) 17.60 ล้านบาท - Occupancy Rate (A,B) ร้อยละ 95 - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ≥ 4.5 - ระดับคะแนนผลการ ดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านลูกค้าและตลาด เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	-	ฝกต. ฝปศ.1

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนลูกค้าและตลาด											
2. โครงการบริหารพื้นที่และ จัดเก็บรายได้โครงการที่ไม่ใช่ ศูนย์ราชการ	3.45	3.45	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน - รายได้จาก โครงการที่ไม่ใช่ ศูนย์ราชการ	ร้อยละ 100 109.75 ลบ.	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของการ ดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100 - รายได้จากโครงการที่ ไม่ใช่ ศูนย์ราชการ 109.75 ลบ.	-	ผกต. ผบอ.
3. โครงการพัฒนาคุณภาพ การให้บริการเพื่อสร้าง ประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน - ระดับความพึง พอใจของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ 100 ≥ 4.5	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของการ ดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ≥ 4.5	-	ผกต. ผบศ.1

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร											
1. โครงการประชาสัมพันธ์ ข่าวสารองค์กร	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน - จำนวนข่าวที่ ได้รับการเผยแพร่ ประจำทุกเดือน ไม่น้อยกว่า 1 ข่าว	ร้อยละ 100 20 ข่าว	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - จำนวนข่าวที่ได้รับการ เผยแพร่ประจำทุกเดือน ไม่น้อยกว่า 1 ข่าว เป้าหมาย 20 ข่าว	-	สปส.
2. โครงการสื่อสารอัตลักษณ์ องค์กร	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน - ระดับความพึง พอใจของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย (การ รับรู้และการรู้จัก แบรนด์ DAD)	ร้อยละ 100 ≥4.5	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (การ รับรู้และการรู้จักแบรนด์ DAD) ≥4.5	-	สปส.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร											
3. โครงการพัฒนาช่องทาง ประชาสัมพันธ์องค์กร	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน - ร้อยละ ของ จำนวนผู้ติดตาม เพิ่มขึ้น - ระดับคะแนน ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้าน การมุ่งเน้นผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ 100 ร้อยละ 10 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ร้อยละ ของจำนวน ผู้ติดตามเพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 - ระดับคะแนนผลการ ดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	-	สปส.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร											
4. โครงการสร้างการรับรู้ เพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์ และยกระดับภาพลักษณ์องค์กร	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน - ระดับความพึง พอใจของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย (การ รับรู้และการรู้จัก แบรนด์ DAD)	ร้อยละ 100 ≥4.5	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (การรับรู้และการรู้จัก แบรนด์ DAD) ≥4.5	-	สพส.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย											
1. แผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จของ แผนสร้าง ความสัมพันธ์ผู้ มีส่วนได้ส่วนเสีย - ระดับคะแนนผล การดำเนินงาน ด้าน Core Business Enablers หัวข้อย่อย "การ มุ่งเน้นผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย" - ระดับความพึง พอใจผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียของ องค์กร	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจาก ปีก่อน ≥ 4.5	- ร้อยละ ความสำเร็จของ แผนสร้าง ความสัมพันธ์ผู้ มีส่วนได้ส่วนเสีย ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของ แผนสร้างความสัมพันธ์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ร้อยละ 100 - ระดับคะแนนผลการ ดำเนินงานด้าน Core Business Enablers หัวข้อย่อย "การมุ่งเน้นผู้ มีส่วนได้ส่วนเสีย" เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจาก ปีก่อน - ระดับความพึงพอใจผู้ มีส่วนได้ส่วนเสียของ องค์กร ≥ 4.5	-	ผย.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลพ.)	เบิกจ่าย (ลพ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนการบริหารจัดการศูนย์ราชการ											
1. โครงการปรับปรุงการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	17.12	17.12	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน - ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ 100 ≥ 4.5	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ≥ 4.5	-	ผบศ. 1 ผบศ. 2
2. โครงการบริหารจัดการขยะอาคารธนพิพัฒน์	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน - ลดขยะ	ร้อยละ 100 120,000 กก.	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ลดขยะ 120,000 กก.	-	ผบศ. 1
3. แผนบริหารจัดการจราจรภายในโครงการศูนย์ราชการฯ	2.60	2.60	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน - ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ 100 ≥ 4.5		ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน		-	ผบศ. 1 ผบศ. 2

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนการบริหารจัดการศูนย์ราชการ											
4. โครงการส่งเสริมความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	0.18	0.18	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน - ได้รับ ใบรับรอง/การ ตรวจติดตาม รับรองมาตรฐาน ระบบการ จัดการอาชีว อนามัย และ ความปลอดภัย ISO 45001 : 2018	ร้อยละ 100 1 ใบรับรอง	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100 - ได้รับใบรับรอง/การ ตรวจติดตามรับรอง มาตรฐานระบบการ จัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ISO 45001 : 2018 1 ใบรับรอง	-	ผบอ.
5. โครงการยกระดับแผนเผชิญเหตุ	-	-	1 เม.ย. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน - การฝึกซ้อม แผนเผชิญเหตุ	ร้อยละ 100 1 แผน	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100 - การฝึกซ้อมแผน เผชิญเหตุ 1 แผน	-	ผบอ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนการบริหารจัดการศูนย์ราชการ											
6. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สวนสาธารณะและเพิ่มพื้นที่สีเขียวศูนย์ราชการฯ *	3.00	3.00	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน - พื้นที่สีเขียวศูนย์ราชการเพิ่มขึ้น	ร้อยละ 100 27,200 ตร.ม.	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - พื้นที่สีเขียวศูนย์ราชการเพิ่มขึ้น 27,200 ตร.ม.	-	ผบอ.
7. โครงการปรับปรุงศูนย์ราชการฯ *		-	1 เม.ย. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน - ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุน	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุน ร้อยละ 100	-	ผบอ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนการบริหารจัดการศูนย์ราชการ											
8. โครงการมาตรฐานอาคาร ยั่งยืนด้านพลังงาน และ สิ่งแวดล้อม*	23.44	23.44	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน - ระดับ ความสำเร็จใน การบริหาร จัดการอาคาร ให้ได้มาตรฐาน ด้านพลังงาน/ สิ่งแวดล้อม/ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย	ร้อยละ 100 1 ใบรับรอง ภายในปี 2568	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตาม แผน ร้อยละ 100 - ระดับความสำเร็จใน การบริหารจัดการ อาคารให้ได้ มาตรฐาน ด้านพลังงาน/ สิ่งแวดล้อม/ความ ปลอดภัยและอาชีว อนามัย 1 ใบรับรอง ภายในปี 2568	-	ผบอ. ผบศ.1 ผบศ.2
9. โครงการประเมิน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์ เศรษฐกิจ (Eco-efficiency)	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน - ลดปริมาณก๊าซ เรือนกระจก 100,000 KgCO2eq - ค่า Factor ปี 2568	ร้อยละ 100 100,000 KgCO2eq 1.1000 เท่า	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100 - ลดปริมาณ ก๊าซเรือน กระจก 100,000 KgCO2eq	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตาม แผน ร้อยละ 100 - ลดปริมาณก๊าซเรือน กระจก 100,000 KgCO2eq - 1.1000 เท่า	-	คณะทำงาน ECO

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนการบริหารจัดการศูนย์ราชการ											
10. โครงการบำรุงรักษาเชิงแก้ไขและเชิงปรับปรุงระบบวิศวกรรมประกอบอาคารและโครงสร้างสถาปัตยกรรม	58.28	58.28	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการด้านสาธารณูปการ - ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณการบริหาร	ร้อยละ 100 > 4.5 ลดค่าใช้จ่าย 5%	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ด้านสาธารณูปการ > 4.5 - ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณ ลดค่าใช้จ่าย 5%	-	ฝบศ. 1

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 แผนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม											
1. แผนความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม	1.25	1.25	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ระดับความสำเร็จ เสริมสร้างความ เข้มแข็งของ ชุมชนสำคัญ - ระดับความพึง พอใจผู้ร่วม กิจกรรม CSR	ร้อยละ 100 ≥ 4.5	-ระดับความสำเร็จ เสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน สำคัญ ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ระดับความสำเร็จ การเสริมสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน สำคัญ ร้อยละ 100 - ระดับความพึง พอใจผู้ร่วมกิจกรรม CSR ≥ 4.5	-	ผย.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม											
1. โครงการพัฒนาการจัดการ ความรู้ที่เป็นระบบ (KM) เพื่อ องค์กรที่ยั่งยืน	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน - จำนวนองค์ความรู้ที่ นำไปต่อยอดความคิด สร้างสรรค์และนวัตกรรม - ระดับคะแนนด้าน กระบวนการปฏิบัติงาน และจัดการ (Enablers) ด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรม	ร้อยละ 100 1 องค์ความรู้ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	- ร้อยละความ สำเร็จของการ ดำเนินงานตาม แผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - จำนวนองค์ความรู้ที่ นำไปต่อยอดความคิด สร้างสรรค์และนวัตกรรม 1 องค์ความรู้ - ระดับคะแนนด้าน กระบวนการปฏิบัติงาน และจัดการ (Enablers) ด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝทบ.
2. โครงการพัฒนาระบบ นวัตกรรมเพื่อมุ่งสู่การสร้าง นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- คู่มือระบบนวัตกรรม องค์กรเพื่อความยั่งยืน (CSIS) - ระดับคะแนนด้าน กระบวนการปฏิบัติงาน และจัดการ (Enablers) ด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรม	1 ฉบับ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	- ร้อยละความ สำเร็จของการ ดำเนินงานตาม แผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- คู่มือระบบนวัตกรรม องค์กรเพื่อความยั่งยืน (CSIS) 1 ฉบับ - ระดับคะแนนด้าน กระบวนการปฏิบัติงาน และจัดการ (Enablers) ด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝทบ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม											
3. โครงการเชื่อมโยงการจัดการ ความรู้-การจัดการนวัตกรรม (KM-IM Connect)	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ความพึงพอใจของ พนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม ด้านการจัดการความรู้และ นวัตกรรม - ระดับคะแนนด้าน กระบวนการปฏิบัติงาน และจัดการ (Enablers) ด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรม	ไม่น้อยกว่า 4.5 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	- ความพึงพอใจ ของพนักงานที่ เข้าร่วมกิจกรรม ด้านการจัดการ ความรู้และ นวัตกรรม ไม่น้อยกว่า 4.5	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ความพึงพอใจของ พนักงานที่เข้าร่วม กิจกรรมด้านการจัดการ ความรู้และนวัตกรรม ไม่น้อยกว่า 4.5 - ระดับคะแนนด้าน กระบวนการปฏิบัติงาน และจัดการ (Enablers) ด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝทบ.
4. โครงการศึกษาและปรับปรุง หลักเกณฑ์การประกวด นวัตกรรมและพัฒนาดัชนีวัดผล สำเร็จที่มุ่งเน้นผลลัพธ์นวัตกรรม	-	-	1 ม.ค. 68 - 30 พ.ย. 68	- หลักเกณฑ์การประกวด นวัตกรรมองค์กรที่อ้างอิง การประกวดในระดับประเทศ - ระดับคะแนนด้าน กระบวนการปฏิบัติงาน และจัดการ (Enablers) ด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรม	1 หลักเกณฑ์ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	- หลักเกณฑ์การ ประกวด นวัตกรรมองค์กร ที่อ้างอิงการ ประกวดใน ระดับประเทศ 1 หลักเกณฑ์	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	หลักเกณฑ์การประกวด นวัตกรรมองค์กรที่อ้างอิง การประกวดในระดับ ประเทศ 1 หลักเกณฑ์ - ระดับคะแนนด้าน กระบวนการปฏิบัติงาน และจัดการ (Enablers) ด้านการจัดการความรู้ และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝทบ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม											
5. โครงการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมของศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม	-	-	1 ม.ค. 68 - 30 พ.ย. 68	- จำนวนต้นแบบหรือนวัตกรรมที่ถูกพัฒนาต่อยอด - จำนวนผลงาน/ความคิดสร้างสรรค์/นวัตกรรมที่ถูกส่งไปประกวดภายนอก/จำนวนนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร (เศรษฐกิจ สังคม หรือ สิ่งแวดล้อม) - ระดับคะแนนด้านกระบวนการปฏิบัติงานและจัดการ (Enablers) ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม	อย่างน้อย 2 แนวคิด 1 โครงการ/ 1 นวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	- จำนวนต้นแบบหรือนวัตกรรมที่ถูกพัฒนาต่อยอด อย่างน้อย 2 แนวคิด - จำนวนผลงาน/ความคิดสร้างสรรค์/ นวัตกรรมที่ถูกส่งไปประกวด ภายนอก/จำนวน นวัตกรรมที่สร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับ องค์กร(เศรษฐกิจ สังคม หรือ สิ่งแวดล้อม) 1 โครงการ/ 1 นวัตกรรม	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- จำนวนต้นแบบหรือนวัตกรรมที่ถูกพัฒนาต่อยอด อย่างน้อย 2 แนวคิด - จำนวนผลงาน/ความคิดสร้างสรรค์/นวัตกรรมที่ถูกส่งไปประกวด ภายนอก/จำนวน นวัตกรรมที่สร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร (เศรษฐกิจ สังคม หรือ สิ่งแวดล้อม) 1 โครงการ/ 1 นวัตกรรม - ระดับคะแนนด้านกระบวนการปฏิบัติงานและจัดการ (Enablers) ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝทบ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล											
1. ระบบโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องมือ และปรับปรุง กระบวนการ เพื่อยกระดับ หน่วยงานไปสู่องค์กรดิจิทัล	22.50	22.50	1 ม.ค. 64 - 31 ธ.ค. 69	- ร้อยละ ความสำเร็จการ ดำเนินงานตามแผน - ได้อุปกรณ์ ทดแทน Core Network - ได้อุปกรณ์ ทดแทน Data Center Clustering - พนักงานมีความ พึงพอใจในการใช้ งานคอมพิวเตอร์ - ได้แผนดำเนินงาน และรายงาน ในการ พัฒนาระบบเพื่อ ขับเคลื่อน ธพส. สู่ องค์กรดิจิทัล (DAD Digital Transformation) - ผลการบริหาร จัดการความเสี่ยง โครงการอยู่ใน ระดับที่ต่ำ	ร้อยละ 100 - ให้บริการ ได้ตาม SLA - ให้บริการ ได้ตาม SLA ระดับความพึง พอใจ ≥ 4.5 ตามข้อกำหนด ของโครงการ ระดับค่าความ เสี่ยง ≤ 2	- ร้อยละ ความสำเร็จ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินงานตาม แผน ร้อยละ 100 - ได้อุปกรณ์ทดแทน Core Network ให้บริการได้ตาม SLA - ได้อุปกรณ์ทดแทน Data Center Clustering ให้บริการ ได้ตาม SLA - พนักงานมีความพึง พอใจในการใช้งาน คอมพิวเตอร์ ระดับ ความพึงพอใจ ≥ 4.5 - ได้แผนดำเนินงาน และรายงาน ในการ พัฒนาระบบเพื่อ ขับเคลื่อน ธพส. สู่องค์กรดิจิทัล (DAD Digital Transformation) ตามข้อกำหนดของ โครงการ - ผลการบริหาร จัดการความเสี่ยง โครงการอยู่ในระดับ ที่ต่ำ ระดับค่าความ เสี่ยง ≤ 2	-	ฝ่ายดิจิทัล

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล											
2. ระบบการพัฒนาแพลตฟอร์ม เพื่อยกระดับการบริหาร และ การให้บริการดิจิทัล	2.40	2.40	1 ม.ค. 63 - 31 มี.ค. 69	- ร้อยละ ความสำเร็จการ ดำเนินงานตามแผน - ได้ระบบที่รองรับ การ upgrade version สำหรับ Android และ iOS - ปรับปรุง กระบวนการแจ้ง ค่าใช้จ่าย และเพิ่ม ช่องทางการรับ เอกสาร - ปรับปรุง กระบวนการออก ใบเสร็จรับเงิน	- ร้อยละ 100 - ตามข้อกำหนดของ โครงการ - กระบวนการแจ้ง ค่าใช้จ่ายสะดวก และรวดเร็วมาก ยิ่งขึ้น - กระบวนการออก ใบเสร็จรับเงิน สะดวกและรวดเร็ว มากยิ่งขึ้น	- ร้อยละ ความสำเร็จ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จ การ ดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100 - ได้ระบบที่รองรับการ upgrade version สำหรับ Android และ iOS ตามข้อกำหนดของโครงการ - ปรับปรุงกระบวนการแจ้ง ค่าใช้จ่าย และเพิ่มช่องทางการ รับเอกสาร กระบวนการแจ้ง ค่าใช้จ่ายสะดวกและรวดเร็วมาก ยิ่งขึ้น - ปรับปรุงกระบวนการออก ใบเสร็จรับเงิน กระบวนการออก ใบเสร็จรับเงินสะดวกและรวดเร็ว มากยิ่งขึ้น - ได้รายงานตามข้อกำหนดของ โครงการให้สอดคล้องกับเกณฑ์ Enablers ตามข้อกำหนดของ โครงการ - ผลการบริหารจัดการความเสี่ยง โครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง ≤ 4.5"	-	ฝ่ายดิจิทัล

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล											
3. ระบบการพัฒนารูปแบบนวัตกรรม การใช้ข้อมูลดิจิทัลภาครัฐ และการให้บริการข้อมูลเปิด และความปลอดภัย	23.00	23.00	1 ม.ค. 65 - 1 ธ.ค. 69	<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน - การบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ISO 27001 สำหรับห้อง Data Center - ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ - ได้อุปกรณ์ทดแทนรักษาความปลอดภัยเครือข่าย (Security System) - ได้อุปกรณ์ทดแทน Security Information and Event Management (SIEM) - ได้อุปกรณ์ทดแทน Data Loss Prevention - ได้อุปกรณ์ทดแทน Web Application Firewall - ได้อุปกรณ์ทดแทน Server และอุปกรณ์ Private Cloud - ได้อุปกรณ์ทดแทนระบบแม่ข่ายสำหรับตรวจจับป้องกันการบุกรุกโจมตีจากภัยคุกคามในเชิงลึก (Security Attack Prevention) 	<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละ 100 - รักษาสถานะมาตรฐาน ISO 27001 Certification - ระดับค่าความเสี่ยง ≤ 2 - ให้บริการได้ตาม SLA 	<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละ ความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน - ร้อยละ 100 	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละ ความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - การบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล ISO 27001 สำหรับห้อง Data Center รักษาสถานะมาตรฐาน ISO 27001 Certification - ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง ≤ 2 - ได้อุปกรณ์ทดแทนรักษาความปลอดภัยเครือข่าย (Security System) ให้บริการได้ตาม SLA - ได้อุปกรณ์ทดแทน Security Information and Event Management (SIEM) ให้บริการได้ตาม SLA - ได้อุปกรณ์ทดแทน Data Loss Prevention ให้บริการได้ตาม SLA - ได้อุปกรณ์ทดแทน Web Application Firewall ให้บริการได้ตาม SLA - ได้อุปกรณ์ทดแทน Server และอุปกรณ์ Private Cloud ให้บริการได้ตาม SLA - ได้อุปกรณ์ทดแทนระบบแม่ข่ายสำหรับตรวจจับป้องกันการบุกรุกโจมตีจากภัยคุกคามในเชิงลึก (Security Attack Prevention) ให้บริการได้ตาม SLA 	-	ฝ่ายดิจิทัล

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล											
4. ระบบการสร้างความพร้อมของบุคลากร และเครื่องมือเพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรดิจิทัล	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน - บทเรียนออนไลน์	ร้อยละ 100 ตามข้อกำหนดของโครงการ	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100 - บทเรียนออนไลน์ตามข้อกำหนดของโครงการ	-	ฝ่ายดิจิทัล

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 9 แผนปฏิบัติการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์											
1. โครงการประเมินและพัฒนา Multi-Skill ให้สอดคล้องกับความสามารถพิเศษขององค์กรในปัจจุบัน (CC) และอนาคต (FCC) และยุทธศาสตร์องค์กร โดยมุ่งเน้นคิดเป็นระบบองค์รวม (Holistic)	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- จำนวน Gap ที่ลดลงของพนักงานทั้งหมดที่ถูกประเมิน - ระดับความสามารถ/ทักษะของพนักงานที่เพิ่มขึ้น	- ลดลงร้อยละ 10 - จำนวน 2 ทักษะ	- จำนวน Gap ที่ลดลงของพนักงานทั้งหมดที่ถูกประเมินลดลงร้อยละ 10	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- จำนวน Gap ที่ลดลงของพนักงานทั้งหมดที่ถูกประเมินลดลงร้อยละ 10 - ระดับความสามารถ/ทักษะของพนักงานที่เพิ่มขึ้น จำนวน 2 ทักษะ	-	ฝทบ.
2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาผู้มีศักยภาพสูง (Talent) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน - ร้อยละความสำเร็จของ Project Assignment ที่คณะกรรมการ CMC มอบหมาย	- ร้อยละ 100 - ร้อยละ 100	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ร้อยละความสำเร็จของ Project Assignment ที่คณะกรรมการ CMC มอบหมาย ร้อยละ 100	-	ฝทบ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ											
1. แผนบริหารงบประมาณ	-	-	1 ก.พ. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน - EBITDA - EP	ร้อยละ 100 909 ลบ. 1,469 ลบ.	- ร้อยละการ เบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน ร้อยละ 100 - EBITDA 909 ลบ. - EP 1,469 ลบ.	-	ผบช.
2. แผนเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงานด้านงบประมาณ	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน - EBITDA - EP - ROA	ร้อยละ 100 909 ลบ. 1,469 ลบ. 1.2251	- ร้อยละการ เบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน ร้อยละ 100 - EBITDA 909 ลบ. - EP 1,469 ลบ. - ROA 1.2251	-	ผบช.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ											
3. แผนบริหารการเงิน ระยะสั้น ระยะยาว ให้เกิดประสิทธิภาพ	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละการ ดำเนินการตามแผน - ระดับความสำเร็จ ในการจัดส่งแผน ความต้องการเงินกู้ ระยะปานกลาง 5 ปี แผนการกู้เงินและ แผนการบริหารหนี้ ของ ธพส. แก่ สำนักงานบริหารหนี้ สาธารณะ	ร้อยละ 100 ภายใน เดือนมีนาคม 2568	- ร้อยละการ ดำเนินการตาม แผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละการดำเนินการ ตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับความสำเร็จในการ จัดส่งแผนความต้องการเงินกู้ ระยะปานกลาง 5 ปี แผนการ กู้เงินและแผนการบริหารหนี้ ของ ธพส. แก่สำนักงาน บริหารหนี้สาธารณะ ภายใน เดือนมีนาคม 2568	-	ผก.
4. แผนแสวงหาความร่วมมือ เพื่อการพัฒนาบริการด้าน การเงิน	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ระดับความสำเร็จ ในการหาสถาบัน การเงินเพื่อสนับสนุน ด้านการเงิน - ความคุ้มค่าในการ ใช้แหล่งเงินทุน	2 สถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ย ที่เหมาะสมของ แต่ละประเภท เงินกู้	- ระดับความ สำเร็จในการหา สถาบันการเงิน เพื่อสนับสนุน ด้านการเงิน 2 สถาบันการเงิน	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ระดับความสำเร็จในการหา สถาบันการเงินเพื่อสนับสนุน ด้านการเงิน 2 สถาบันการเงิน - ความคุ้มค่าในการใช้แหล่ง เงินทุน อัตราดอกเบี้ยที่ เหมาะสมของแต่ละประเภท เงินกู้	-	ผก.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ											
5. แผนการศึกษาช่องทางการทำธุรกรรมทางการเงิน ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมลูกค้าและการดำเนินงานของ ธพส.	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละการดำเนินการตามแผน - ระดับความสำเร็จ นำเสนอกรรมการผู้จัดการเพื่อเพิ่มช่องทางการทำธุรกรรมทางการเงิน	ร้อยละ 100 ภายใน 31 ธันวาคม 2568	- ร้อยละการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับความสำเร็จนำเสนอกรรมการผู้จัดการเพื่อเพิ่มช่องทางการทำธุรกรรมทางการเงินภายใน 31 ธันวาคม 2568	-	ฝง.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 11 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน											
1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรตามแนวทางการประเมิน Enabler	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- รายงาน นโยบาย คู่มือ - ระดับคะแนนผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร	ตามเกณฑ์ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน	รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์ - ระดับคะแนนผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน	-	ผย.
2. โครงการยกระดับระบบบริหารจัดการความยั่งยืนของ ธพส.	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- รายงาน นโยบาย คู่มือ - ระดับคะแนนผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร	ตามเกณฑ์ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน	รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์ - ระดับคะแนนผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน	-	ผย.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 11 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน											
3. โครงการเพิ่มศักยภาพการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ (Compliance)	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบแล้วเสร็จ - ระเบียบและฐานข้อมูล ได้รับการปรับปรุง - ระดับคะแนนผลการ ดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการกำกับ ดูแลที่ดีและการนำองค์กร	1 ฉบับ แล้วเสร็จ ตามแผน เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน	- ทบทวน นโยบายและ แนวปฏิบัติ ด้าน การ ปฏิบัติ ตาม กฎหมายและ กฎระเบียบ แล้ว เสร้ จ 1 ฉบับ - ระเบียบและ ฐาน ข้อมูล ได้ รับ การ ป ร้ บ ปรุ ง แล้ว เสร้ จ ตามแผน	ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ทบทวนนโยบายและแนว ปฏิบัติด้านการปฏิบัติตาม กฎหมายและกฎระเบียบ แล้วเสร็จ 1 ฉบับ - ระเบียบและฐานข้อมูลได้รับ การปรับปรุงแล้วเสร็จ ตามแผน - ระดับคะแนนผลการ ดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการกำกับ ดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน	-	ฝกม.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบบุคลากร (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 11 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน											
4. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- รายงาน นโยบาย คู่มือ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร - คะแนนประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	ตามเกณฑ์เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน ≥ 90 คะแนน	รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน - คะแนนประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ≥ 90 คะแนน	-	ผย.
5. โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและความรู้ความเข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดีและธรรมาภิบาล	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการจัดฝึกอบรม และการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแผน - ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการจัดฝึกอบรม และการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการจัดฝึกอบรม และการจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแผนร้อยละ 100 - ระดับคะแนนผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	-	ผย.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน											
1. โครงการพัฒนาระบบงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ - ระดับคะแนนผลการทำงาน Core Business Enablers ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงฯ ร้อยละ 100 - ระดับคะแนนผลการทำงาน Core Business Enablers ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ผผส.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน											
2. โครงการบูรณาการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และ การควบคุมภายใน (GRC : Governance Risk and Compliance)	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนาระบบ บริหารความเสี่ยงฯ - ระดับคะแนนผล การดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการ บริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจาก ปีก่อน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนา ระบบบริหาร ความเสี่ยงฯ ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนาระบบ บริหารความเสี่ยงฯ ร้อยละ 100 - ระดับคะแนนผล การดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการ บริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ผผส.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน											
3. โครงการส่งเสริมวัฒนธรรม และพฤติกรรมพึงประสงค์ด้าน การบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนาระบบ บริหารความเสี่ยงฯ - ระดับคะแนนผล การดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการ บริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจาก ปีก่อน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนา ระบบบริหาร ความเสี่ยงฯ ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนาระบบ บริหารความเสี่ยงฯ ร้อยละ 100 - ระดับคะแนนผล การดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการ บริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ผผส.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน											
4. โครงการพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนาระบบ บริหารความเสี่ยงฯ - ระดับคะแนนผล การดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการ บริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจาก ปีก่อน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนา ระบบบริหาร ความเสี่ยงฯ ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนาระบบ บริหารความเสี่ยงฯ ร้อยละ 100 - ระดับคะแนนผล การดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการ บริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ผผส.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2568



ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 ไตรมาส 4 (มกราคม-ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้นปี 68	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน											
5. โครงการพัฒนาระบบบริหาร ความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM)	-	-	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนาระบบ บริหารความเสี่ยงฯ - ระดับคะแนนผล การดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการ บริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจาก ปีก่อน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนา ระบบบริหาร ความเสี่ยงฯ ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนพัฒนาระบบ บริหารความเสี่ยงฯ ร้อยละ 100 - ระดับคะแนนผล การดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการ บริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ผผส.

สรุปความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568
(ระหว่างเดือนมกราคม – ธันวาคม) จำนวน 12 แผนงาน ประกอบด้วย 64 โครงการ

ดำเนินการเป็นไปตามแผน 64 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100